



KURZPROFIL

Andreas Blancke

Dipl. Ing. Lebensmitteltechnologie (FH)
Dipl. Wirtsch. Ing. (FH)
Wirtschaftspsychologie (M.Sc.)

Interim-Experte Operations / Food

Food Resource Management®

Food Resource Management GmbH
Andreas Blancke
Geschäftsführender Gesellschafter

Heinrich-Zille-Straße 7A · 01219 Dresden, Deutschland

Telefon: +49 351 485 24 801
Mobil: +49 176 782 772 95
E-Mail: blancke@food-resource.de
Internet: www.food-resource.de

Herausragende Projekte und Erfahrungen

- Signifikante Verbesserung der Effizienz und Produktivität durch nachhaltiges Change Management gekoppelt mit Coaching, Mediation und Moderation bei einem Hersteller von Trend Produkten
- Verlagerung von Produktionsprozessen im internationalen Bereich mit anschließender Werksschließung im Rahmen einer strategischen Neupositionierung bei einem renommierten Zuckerproduzenten
- Interimistische Geschäftsführung eines insolventen Tiefkühlkost Herstellers und deren Übergabe an den Investor
- Einführung von Lean Management bei renommierten Herstellern von Milch- und TK-Produkten
- Einführung von TPM und OEE bei internationalen Stärkehersteller über 3 Standorte
- Aufbau einer Fleischproduktionsstätte mit einem Projektvolumen von 100 Mio.€
- Restrukturierung einer Großküche mit 5000 Essen pro Tag
- Restrukturierung eines Pralinenherstellers mit 8 Mio.€ Umsatz
- Projektierung / Implementierung einer Backlinie für einen Nahrungsmittelkonzern (20 Mio.€)
- Einführung von Wechselschichtsystemen in mittelständischen Nahrungsmittelbetrieben
- Outsourcing von Dienstleistungsbereichen (Logistik, Technik)
- Reduzierung der Rüstzeiten um > 50% bei einem internationalen Hersteller von Feinkost- und TK Produkten

Berufs-, Projekt- und Beratungserfahrung

2007 - heute	Food Resource Management GmbH Geschäftsführender Gesellschafter Interim Management / Beratung Strategische Unternehmensbewertung Expertenvermittlung, Nachfolgeregelung
2009 - 2010	Berater Entwicklungszusammenarbeit in Äthiopien
2002 - 2007	Werkleiter Nahrungsmittelindustrie
1999 - 2002	Betriebsingenieur Lebensmittelindustrie
1997 - 1999	Lebensmittelingenieur

Ausbildung

2017	Wirtschaftspsychologie (M.Sc.)
2002	Dipl. Wirtsch. Ing. (FH)
1997	Dipl. Ing. Lebensmitteltechnologie (FH)
1991	Fachoberschule Technik
1985	Schlosser IHK

Kompetenzen

Anlagenplanung
Betriebsmittelplanung
Change Management
Fabrikplanung
Führungskräfteentwicklung
Kaizen, KVP
Kennzahlensysteme
Kostensoptimierung
Lean Management / Lean Production
Lieferfähigkeit
Mediation
Nachfolgeregelung
Produktivitätssteigerung
Produktionsplanung
Projektcontrolling
Projektmanagement
Prozessanalyse
Rohwareneinsatz
TPM / OEE / 5S-Methode / Ishikawa
Unternehmensbewertung
Wertschöpfungsketten-Analyse

Branchen

Backwaren
Fast Moving Consumer Goods (FMCG)
Fleisch
Flüssigprodukte
Gemeinschaftsverpflegung
Gemüse
Milch- und Molkereiprodukte / Käse
Nudel- und Teiggerichte
Schokolade, Fettglasuren, Pralinen
Würze
Säfte
Stärke
Suppen
Soßen
Tiefkühlprodukte
Zucker

Referenzen / Firmenübersicht

Agrana Stärke GmbH
Alpenhain Käsespezialitäten-Werk GmbH & Co. KG
AlsterFood GmbH
Alten- und Pflegeheim Radeberg
AMIDORI Food Company GmbH & Co. KG
Apetito Convenience GmbH & Co. KG
Armbruster W. Teigwarenfabrik GmbH
Campina AG
Deutsche Gesellschaft für internat. Zusammenarbeit (GIZ)
Dr. Schär AG/SPA GmbH
ES SOLUTIONS GmbH
Food Resource Management GmbH
G-Corn GmbH
Großbäckerei Richard Herrmann GmbH
Handschuhmacher Feinkost GmbH & Co. KG
Hans Adler OHG Schwarzwälder Fleischwarenfabrik
Herta Produktions GmbH
IHK Industrie- und Handelskammer
Kerkhoff Consulting GmbH
Langnese Iglo GmbH
LIDL & Schwarz Stiftung
Lindt & Sprüngli GmbH
MaXclean GmbH
Nestlé Deutschland AG
Nudel Seitz GmbH
Pfeifer & Langen GmbH & Co. KG
Roland Berger GmbH
Rücker GmbH
RÜMA Feinkost GmbH & Co. KG
Schöller GmbH & Co. KG
Sucrest GmbH
TMF GmbH
Wagner Pralinen GmbH
Zamek GmbH