



## KURZPROFIL

# Andreas Blancke

Dipl. Ing. Lebensmitteltechnologie (FH)  
Dipl. Wirtsch. Ing. (FH)  
Wirtschaftspsychologie (M.Sc.)

## Interim-Experte Operations / Food

# Food Resource Management®

Food Resource Management GmbH  
Andreas Blancke  
Geschäftsführender Gesellschafter  
Weimarische Straße 15, 01127 Dresden, Deutschland

Telefon: +49 351 485 24 801  
Mobil: +49 176 782 772 95  
Fax: +49 3212 252 19 69  
E-Mail: [blancke@food-resource.de](mailto:blancke@food-resource.de)  
Internet: [www.food-resource.de](http://www.food-resource.de)

## Herausragende Projekte und Erfahrungen

- Verlagerung von Produktionsprozessen im internationalen Bereich mit anschließender Werksschließung im Rahmen einer strategischen Neupositionierung bei einem renommierten Zuckerproduzenten
- Interimistische Geschäftsführung eines insolventen Tiefkühlkost Herstellers und deren Übergabe an den Investor
- Einführung von Lean Management bei renommierten Herstellern von Milch- und TK-Produkten
- Einführung von TPM und OEE bei internationalen Stärkehersteller über 3 Standorte
- Aufbau einer Fleischproduktionsstätte mit einem Projektvolumen von 100 Mio.€
- Restrukturierung einer Großküche mit 5000 Essen pro Tag
- Restrukturierung eines Pralinenherstellers mit 8 Mio.€ Umsatz
- Projektierung / Implementierung einer Backlinie für einen Nahrungsmittelkonzern (20 Mio.€)
- Einführung von Wechselschichtsystemen in mittelständischen Nahrungsmittelbetrieben
- Outsourcing von Dienstleistungsbereichen (Logistik, Technik)
- Reduzierung der Rüstzeiten um > 50% bei einem internationalen Hersteller von Feinkost- und TK Produkten

## Berufs-, Projekt- und Beratungserfahrung

2007 - heute	Food Resource Management GmbH Geschäftsführender Gesellschafter Interim Management / Beratung Strategische Unternehmensbewertung Expertenvermittlung, Nachfolgeregelung
2009 - 2010	Berater Entwicklungszusammenarbeit in Äthiopien
2002 - 2007	Werkleiter Nahrungsmittelindustrie
1999 - 2002	Betriebsingenieur Lebensmittelindustrie
1997 - 1999	Lebensmittelingenieur

## Ausbildung

2017	Wirtschaftspsychologie (M.Sc.)
2002	Dipl. Wirtsch. Ing. (FH)
1997	Dipl. Ing. Lebensmitteltechnologie (FH)
1991	Fachoberschule Technik
1985	Schlosser IHK

## Kompetenzen

Anlagenplanung  
Betriebsmittellplanung  
Change Management  
Fabrikplanung  
Kaizen, KVP  
Kennzahlensysteme  
Kostensoptimierung  
Lean Management / Lean Production  
Lieferfähigkeit  
Nachfolgeregelung  
Produktivitätssteigerung  
Produktionsplanung  
Projektcontrolling  
Projektmanagement  
Prozessanalyse  
Rohwareneinsatz  
TPM / OEE / 5S-Methode  
Unternehmensbewertung  
Wertschöpfungsketten-Analyse

## Branchen

Backwaren  
Fast Moving Consumer Goods (FMCG)  
Fleisch  
Flüssigprodukte  
Gemeinschaftsverpflegung  
Gemüse  
Milch- und Molkereiprodukte / Käse  
Nudel- und Teiggerichte  
Schokolade, Fettglasuren, Pralinen  
Würze  
Säfte  
Stärke  
Suppen  
Soßen  
Tiefkühlprodukte

## Referenzen / Firmenübersicht

Agrana Stärke GmbH  
Alpenhain Käsespezialitäten-Werk GmbH & Co. KG  
AlsterFood GmbH  
Alten- und Pflegeheim Radeberg  
Apetito Convenience GmbH & Co. KG  
Campina AG  
Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH  
ES SOLUTIONS GmbH  
Food Resource Management GmbH  
G-Corn GmbH  
Großbäckerei Richard Herrmann GmbH  
Handschuhmacher Feinkost GmbH & Co. KG  
Herta Produktions GmbH  
IHK Industrie- und Handelskammer  
Kerckhoff Consulting GmbH  
Langnese Iglo GmbH  
LIDL & Schwarz Stiftung  
Lindt & Sprüngli GmbH  
MaXclean GmbH  
Nestlé Deutschland AG  
Nudel Seitz GmbH  
Pfeifer & Langen GmbH & Co. KG  
Roland Berger GmbH  
Rücker GmbH  
RÜMA Feinkost GmbH & Co. KG  
Schöller GmbH & Co. KG  
Sucrest GmbH  
TMF GmbH  
Wagner Pralinen GmbH  
Zamek GmbH