

„Es ist nicht genug,  
zu wissen, man muss  
es auch anwenden;  
es ist nicht genug,  
zu wollen, man muss  
es auch tun.“

Johann Wolfgang Goethe,  
(1749 - 1832), deutscher  
Dichter



## Ganzheitliches Projektmanagement

### UNSERE BERATUNG FÜR IHREN ERFOLG

Projekte sind in allen Bereichen eines Unternehmens zu finden – sei es in der Produktentwicklung, der Fertigungstechnik oder bei unterschiedlichen Optimierungsaufgaben. Viele dieser Projekte lassen sich im heutigen schnelllebigen Wettbewerbsumfeld jedoch nicht im Vorfeld planen. Oft müssen kurzfristig Lösungsansätze gefunden werden, um markadäquat reagieren zu können.

Food Resource Management steht Ihnen im Projektmanagement umfassend mit innovativen und flexiblen

Gesamtlösungen zur Verfügung. Wir unterstützen Sie, wenn Ihr Management ausgelastet oder für bestimmte Prozesse nicht ausreichend qualifiziert ist. Wir nehmen komplexe Projekte eigenverantwortlich in die Hand und setzen diese zielgerichtet um.

**Wir halten Ihnen den Rücken frei!**

Nutzen Sie unsere langjährige Erfahrung im Projektmanagement verschiedenster Bereiche der Lebensmittelindustrie.

### WIR ERSCHLIESSEN NEUE LÖSUNGSRÄUME UND PERSPEKTIVEN

Food Resource Management ist ein international agierender Spezialist für professionelles Management in der Lebensmittelindustrie.

Mit unseren vier Kernbereichen Interim-Management, Projektmanagement, Unternehmensbewertungen und Wertschöpfungskettenanalysen decken wir die komplette Bandbreite beraterrelevanter Themenfelder in der Lebensmittelbranche ab.

Gemäß unserem Grundsatz „Jeder Kunde ist einzig-

artig“ erarbeiten wir gemeinsam mit Ihnen optimale Lösungen und unterstützen Sie durch ganzheitliches Management zuverlässig und kompetent bei der Durchführung von Projekten auf strategischer wie auch auf operativer Ebene.

Wir kennen die Märkte und die neuen Technologien und setzen auf eine innovative und praxisnahe Beratung.

Überzeugen Sie sich!

# Unsere Einsatzbereiche

## VON DER IDEE ZUM UMSETZUNGSERFOLG

Mit unserem Know-how decken wir das komplette Spektrum im Projektmanagement ab.

- ▶ Strategisch-orientierte Beratung im Projektmanagement
- ▶ Externe Projektleitung mit Übernahme der Projektplanung, -steuerung, -kontrolle sowie nachhaltige Projektbetreuung
- ▶ Vermittlung von Projektmanagement-Wissen zu aktuellen Spezialthemen der industriellen Lebensmittelherstellung
- ▶ Bereichsübergreifende Ressourcenplanung im Projektmanagement, effektive Gestaltung der Ressourcen, geringe Einsatzzeit
- ▶ Changemanagement und Personalentwicklung (z.B. Motivierung der Mitarbeiter, Kundenorientierung)

## Projektthemen

### DAS ERHÖHT IHREN UNTERNEHMENSWERT



Zahlen bestimmen das Geschäft –  
Funktionsfähige Kennzahlensysteme zur Produktions- und Verpackungssteuerung

Mitarbeiterqualifizierung auf allen Ebenen –  
Qualifizierungsmaßnahmen im Bereich Führungs-Know-how und Personalentwicklung

Zeitgemäßes Investitions- und Instandhaltungsmanagement (Facility Management) –  
Wir präsentieren Ihnen moderne Wege

Kundenzufriedenheit als Basisfaktor marktorientierter Unternehmensführung –  
Qualitätscheck anhand von Wertschöpfungsketten-Analysen

Morgen schon zu 100% lieferfähig –  
Steigerung kurzfristiger Lieferfähigkeit und Liefertreue

Ohne Gewinn- und Verlustrechnung keine Unternehmenseffizienz –  
Wir zeigen die Hebel der Engpassbeseitigung

Professionalisierung des Einkaufs –  
Reduzierung des Rohwareneinsatz über strategische und operative Einkaufsoptimierung

# Ihre Vorteile

## VORSPRUNG DURCH ERFAHRUNG

- ▶ Externes Know-how zur Erhöhung von Kompetenzen und zum Ausgleich von Qualifizierungsdefiziten in Unternehmen
- ▶ Steigerung der Lösungsqualität durch Absicherung hoher Ziel-, Termin- und Kostentreue im externen Projektmanagement
- ▶ Schaffung zusätzlicher Ressourcen, um die Kapazitäten eigener Mitarbeiter freizuhalten
- ▶ Hierarchieunabhängige Planung und transparentes Handeln
- ▶ Einbindung von Teammitgliedern in die Projektabläufe
- ▶ Keine Betriebsblindheit durch unvoreingenommene Beurteilung von Projekten und Situationen
- ▶ Reduzierung der Gesamtkosten bei stringenter Projektabwicklung

## Unser Leitbild bestimmt den Weg unserer Beratung

### MENSCHLICH ENGAGIERT UND WIRTSCHAFTLICH ERFOLGREICH!



#### VISION

Wir sind ein international agierender Spezialist für Ressourcenoptimierung in der Lebensmittelindustrie. Unser Denken und Handeln wird bestimmt durch die Verantwortung gegenüber unseren Kunden, die unsere nutzenorientierte und pragmatische Beratung schätzen. Wir schaffen langfristigen Mehrwert und tragen durch unsere Beratung nachweislich zum Unternehmenserfolg bei. Im Sinne des Diversity-Managements setzen wir auf gegenseitigen Respekt und Wertschätzung aller am Produktionsprozess beteiligten Mitarbeiter.



#### MISSION

Mit Herzblut und Erfahrung arbeiten wir gemeinsam an der Verbesserung der Wirtschaftlichkeit Ihres Unternehmens mithilfe von nachhaltigen Strategien, praktika-blen Konzepten, umsetzbaren Maßnahmen und effektiven Lösungen. Wir kennen die Hürden im Tages- und Projektgeschäft. Wir begeistern unsere Kunden durch eine menschliche Unternehmensberatung, die auf den nachhaltigen Erfolg unserer Kunden ausgerichtet ist.



#### WERTE

Wir verlieren das Beratungsziel nie aus den Augen  
Wir wollen unsere Kunden jeden Tag aufs Neue zufriedenstellen  
Wir haben Innovationsgeist und suchen nach kreativen Lösungen  
Wir legen höchste Qualitätsmaßstäbe an unsere Arbeit und unsere Erfolge sind messbar  
Wir legen Wert auf Klarheit und Transparenz in der Kommunikation

# Andreas Blancke

## SPEZIALIST UND GENERALIST FÜR DIE INDUSTRIELLE LEBENSMITTELHERSTELLUNG

Andreas Blancke, Inhaber und Geschäftsführer von Food Resource Management, besitzt eine mehr als 15-jährige Erfahrung in leitenden Positionen namhafter Unternehmen der Lebensmittelindustrie.



### Andreas Blancke

*Diplom-Wirtschaftsingenieur und Diplom-Ingenieur für Lebensmitteltechnologie*

Als selbstständiger Unternehmensberater, Interim-Manager und Consultant betreut er seit dem Jahr 2007 renommierte Unternehmen und Projekte u.a. die Herta Produktions GmbH, die Lidl & Schwarz Stiftung & Co. KG, die Deutsche Bundesregierung in Äthiopien, die Schokoladenfabrik Lindt & Sprüngli GmbH, die Wagner Pralinen GmbH und weitere Industrieserviceunternehmen.

Netzwerk professioneller Berater  
führt komplexe Projekte zum Erfolg

Andreas Blancke ist spezialisiert auf die Durchführung ganzheitlich angelegter Projekte im Bereich Organisations- und Prozessablauf, auf Geschäftsprozessmanagement sowie auf die Befähigung von Mitarbeitern entsprechend ihres Anforderungsprofils. Der Beratungsansatz ist konstruktiv und auf nachhaltigen Mehrwert ausgerichtet. Ihn zeichnet ein hohes Maß an Sozialkompetenz mit Führungsqualitäten aus.

Food Resource Management ist anerkannter Partner zahlreicher Unternehmen und Vermittlungsorganisationen im In- und Ausland.

Lean-Management    Outsourcing    Substanzwert  
Kostenvorteile    Gesamtprojektmanagement  
Qualitätsmanagement    Engpassanalyse    Due Diligence  
Expansionsstrategien    Organisationsmanagement



# Unser Zugang zu Ihrer individuellen Lösung

## FALLBEISPIELE AUS DER PRAXIS

### Beispiel 1

**Kosten- und Termincontrolling für einen Werksneubau (70 Mio. €) in der Fleischindustrie**  
(Projektdauer 18 Monate)

Alle anfallenden Kosten und Termine von insgesamt über 80 Unternehmen und mehr als 350 Mitarbeitern wurden von Food Resource Management über den Zeitraum der Projektdauer koordiniert und kostenmäßig überwacht. Tägliche Koordinierungsmeetings auf der Baustelle mit den Polierern und Fachplanern standen dabei ebenso auf der Tagesordnung wie die kritische Beobachtung der Kostenentwicklung durch Nachträge und sonstige Zusatzleistungen.

### Beispiel 2

**Projektierung und Einkauf einer gemüseverarbeitenden Produktionslinie (6 Mio. €) in der Saison-gemüseindustrie**  
(Projektdauer 9 Monate)

Für die Verarbeitung von frisch geerntetem Gemüse sind diverse Produktionsmaschinen wie Turbulenzwäscher, Blancheure, Kochkessel, Zerkleinerer, Abfüllmaschinen und Froster nötig. Durch ABC-Auswahlanalysen und Technologievergleiche im internationalen Umfeld wurde in einer Konzernstruktur eine komplett neue Gemüseverarbeitungslinie projektiert und realisiert.



**Erhöhung des Maschinenwirkungsgrades in der Speisewürzindustrie von 63% auf 81%**  
(Projektdauer 3 Monate)

Der technische Wirkungsgrad eines Schnellläufers zur Herstellung (Ausformung und Wicklung) von Pastenwürfeln wurde durch die Anpassung der Taktzahl und durch geplante Instandhaltungsmaßnahmen sowie Personalqualifizierung von 63% auf 81% gesteigert. Dies führte zu einer jährlichen Verbesserung des Betriebsergebnisses von 500.000 €.



### Beispiel 4

**Reduzierung der Bruchverluste an einer Schokoladenlinie in Höhe von 1 Mio. €**  
(Projektdauer 9 Monate)

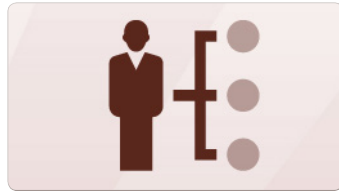
Wenn bei der Schokoladenherstellung die vorgeschriebenen Parameter Fließfähigkeit und Viskosität nicht eingehalten werden, kommt es im Herstellungsprozess zu Rissbildung, was zu Bruchschokolade bzw. zum Auslaufen der Füllung führt und somit zu einem unverkäuflichen Produkt. Durch die Implementierung von computergesteuerten Mess- und Analyseverfahren bei der Conchierung sowie verstärkte Stufenkontrollen bei der Herstellung von Füllungen konnten die Bruchverluste um 1 Mio. € reduziert werden. Zu diesem Ergebnis trug außerdem eine verbesserte bereichsübergreifende Kommunikation bei.

# Beauftragung und Auftragsabwicklung

VON DER ANALYSE BIS ZUR IMPLEMENTIERTEN GESAMTLÖSUNG



**Anfrage und Angebot:**  
Sie benötigen Unterstützung? Kontaktieren Sie uns. Auf der Grundlage eines ersten Gespräches (telefonisch oder persönlich) erstellen wir Ihnen kurzfristig ein Angebot.



**Beauftragung:**  
Im Falle Ihrer Zustimmung klären wir alle relevanten Einzelheiten für den Vertrag gemeinsam ab (z. B. Aufgabengebiet, Einsatzzeit, Kostenrahmen, Berichtswege usw.).



**Einsatz vor Ort:**  
Im Rahmen unserer Tätigkeit erfassen wir die Situation vor Ort. Wir erarbeiten Konzepte und Lösungsvorschläge und setzen diese gemeinsam mit Ihnen um.



**Abschlussbericht:**  
Nach erfolgreicher Beendigung unserer Tätigkeit erhalten Sie einen ausführlichen Bericht. Sollte eine fortführende Betreuung unsererseits notwendig sein, stehen wir gerne zur Verfügung.

## Wir sind für Sie aktiv!

IN FOLGENDEN BRANCHEN ARBEITEN WIR ERFOLGREICH

- ▶ Industrielle Lebensmittelherstellung
- ▶ Mittelstand und Konzerne der Nahrungs- und Genussmittelindustrie im Bereich der Geschäftsführung, Werks- und Betriebsleitung
- ▶ Ingenieurbüros für Anlagenbau und Verfahrenstechnik in der industriellen Lebensmittelherstellung
- ▶ Interim- und Personalvermittlungsagenturen für die Lebensmittelindustrie im Bereich der ersten und zweiten Führungsebene
- ▶ Unternehmensbewertung im Bereich Banken- und Finanzwesen



Die Mitgliedschaft im DDIM gilt als Ausweis für hohe Qualität und Kompetenz im Interim Management.

## Netzwerk

INFORMATIONEN ZUM NETZWERK

Food Resource Management wird unterstützt von einem Netzwerk kompetenter Spezialisten, spezialisiert auf die Lebensmittelbranche.

[www.food-resource.de](http://www.food-resource.de)

### KONTAKT

Andreas Blancke  
Weimarische Straße 15, 01127 Dresden  
Mobil +49 (0) 176 782 772 95  
Telefon +49 (0) 351 485 24 801  
Telefax +49 (0) 3212 252 196 9  
blancke@food-resource.de



### IMPRESSUM

Herausgeber: Andreas Blancke, Food Resource Management GmbH  
Inhaltliche Konzeption: Strategie Pur (Susanne Mücke)  
Redaktion: Andreas Blancke, Susanne Mücke  
Layout und Gestaltung: werbewerbstatt (Claudia Preuss)  
Fotos: S.1 Fotodesign Jörg Funke, S.2 istockphoto.com/A.Blancke/  
Fotodesign Jörg Funke S.3 fotolia.com, S.4 Portait: A.Blancke, S.5 fotolia.com